

**SREDNJOROČNI PLAN RADA AGENCIJE ZA
ANTIDOPING KONTROLU ZA PERIOD 2022 – 2024.**

1. MANDAT INSTITUCIJE

Agencija za antidoping kontrolu BiH osnovana je Zakonom o sportu u BiH ("Službeni glasnik BiH", broj 27/08 i 102/09) kao samostalna upravna organizacija za praćenje i provođenje međunarodnih konvencija protiv dopinga.

Agencija za antidoping kontrolu obavlja sljedeće poslove:

- sistematski prati i koordinira aktivnosti protiv dopinga u sportu,
- predlaže i sprovodi mjere protiv dopinga u sportu,
- odgovorna je za primjenu konvencija, kodeksa WADA i pravila Međunarodnog olimpijskog komiteta, Međunarodnog paraolimpijskog komiteta i međunarodnih sportskih saveza,
- rukovodi pripremama i procedurama za donošenje zakona kojim se uređuje ova oblast.

2. MISIJA INSTITUCIJE

Da uspostavi učinkovit sistem antidoping prevencije, edukacije i kontrole primjenjujući međunarodne konvencije, Svjetski antidoping Kodeks, pravila Međunarodnog olimpijskog komiteta, Međunarodnog paraolimpijskog komiteta, međunarodnih sportskih saveza u cilju zaštite zdravlja sportista i sprečavanja varanja u sportu.

3. VIZIJA INSTITUCIJE

Vizija Agencije za antidoping kontrolu je da putem antidoping aktivnosti stvori uslove za siguran, zdrav i pošten sport u BiH.

4. ANALIZA OKRUŽENJA

	Analiza SNAGA INSTITUCIJE	Analiza SLABOSTI INSTITUCIJE
Resursi	<ol style="list-style-type: none">1. Popunjenost potrebnim kadrovima;2. Osigurani stabilni izvori finansiranja za izvršavanje aktivnosti Agencije;3. Obezbijeđena kvalitetna IT oprema i redovno održavanje ;4. Štampanje edukativnih materijala u sopstvenoj režiji;	<ol style="list-style-type: none">1. U pojedinim sektorima još nedostaje kadrova po sistematizaciji.
Organizacij	<ol style="list-style-type: none">1. Dobra organizacija rada u okviru Agencije;2. Dobra komunikacija unutar Agencije;3. Dobra saradnja sektora sa institucijama vezanim za njihove nadležnosti;	<ol style="list-style-type: none">1. Nedovoljna informisanost javnosti o Agenciji i njenoj ulozi.
Rezultati rada	<ol style="list-style-type: none">1. Izvršavanje zadataka u skladu sa rokovima koji su utvrđeni Programom rada Agencije;2. Pozitivni izvještaji revizije	<ol style="list-style-type: none">1.2.3.

	Analiza PRILIKA INSTITUCIJE	Analiza PRIJETNJI INSTITUCIJE
Političke	1. Politički ambijent i okruženje;	1. Različiti politički stavovi o sprovođenju međunarodnih obaveza BiH u području borbe protiv dopinga u sportu.
Ekonomske	1. Redovno finansiranje kroz budžet; 2. Mogućnost pristupa donatorskim resursima;	1. Nepostojanje razvojne strategije 2. Nepostojanje finansijskih sredstava za popunjavanje sistematizacijom predviđenih radnih mjesta u Agenciji
Socijalne i društvene	1. Saradnja sa institucijama zaduženim za sport (Ministarstvo civilnih poslova, Olimpijski komitet BiH, Paraolimpijski komitet BiH) 2. Saradnja sa sportskim savezima. 3. Saradnja sa sportskim klubovima i pojedincima iz sporta;	
Tehnološke	1. Korištenje postojeće IT opreme za uvezivanje u sistem ADAMS; 2. Vođenje i ažuriranje baza podataka za doping kontrole i edukacije;; 3. Korištenje postojeće opreme za štampanje edukativnih materijala u sopstvenoj režiji.	1. Neažurnost doping kontrolora u dostavljanju tačnih potrebnih podataka koje se unose u baze podataka.
Pravne	1. Pripreme za donošenje Zakona o sprečavanju doping u sportu; 2. Donošenje podzakonskih akata kojima se uređuju antidoping aktivnosti i rad Agencije	1. Sporost u procesu usvajanja Zakona o sprečavanju dopinga u sportu 2. Neharmonizirani propisi na nivou države, npr. pri registraciji sportskih saveza.

5. SREDNJOROČNI CILJ

Unaprijediti sistem prevencije i spriječavanja upotrebe doping u sport i ispunjenje međunarodnih obaveza.

6. SPECIFIČNI CILJEVI

SPECIFIČNI CILJ 1

Unapredjenje antidoping prevencije kroz kontrolne i edukativne aktivnosti (doping kontrole)

SPECIFIČNI CILJ 2

Upravljanje i koordinacija međunarodnih obaveza i odnosa BiH iz oblasti antidopinga.

7. DEFINISANJE POKAZATELJA ZA PRAĆENJE I EVALUACIJU

Okvir za praćenje realizacije specifičnih ciljeva

U sljedećoj tabeli dat je pregled definisanih pokazatelja uspjeha pojedinačno za svaki od dva specifična cilja Agencije za antidoping kontrolu u periodu od 2021 – 2023.

Srednjoročni cilj:		Početna vrijednost (n)	Očekivana vrijednost (n+3)
SPECIFIČNI CILJ INSTITUCIJE 1	Unapredjenje antidoping prevencije kroz kontrolne i edukativne aktivnosti (doping kontrole)		
POKAZATELJ USPJEHA 1.1	Ispunjen plan doping kontrola i edukacija	100%	100%
POKAZATELJ USPJEHA 1.2	Procenat doping pozitivnih sportista u okviru svjetskog prosjeka	1,5 %	1,5 %
SPECIFIČNI CILJ INSTITUCIJE 2	Upravljanje i koordinacija međunarodnih obaveza i odnosa BiH iz oblasti antidopinga.		
POKAZATELJ USPJEHA 2.1	Nivo primjene međunarodnih obaveza i jačanje međunarodnih odnosa BiH iz oblasti antidopinga.	92 %	92 %

Okvir za praćenje realizacije programa i projekata

U sljedećoj tabeli dat je pregled definisanih pokazatelja uspjeha pojedinačno za program i projekte Agencije za antidoping kontrolu u periodu od 2022 – 2024.

	POKAZATELJI REZULTATA	Početna vrijednost (n)	Očekivana vrijednost (n+3)
Unapredjenje antidoping prevencije kroz kontrolne i edukativne aktivnosti (doping kontrole)			
P 1.1: Prevencija i sprečavanje dopinga u sportu	Broj sprovedenih doping kontrola u odnosu na plan doping kontrola za datu godinu	350	320
	Broj provedenih kampanja usmjerenih prema različitim ciljnim grupama (edukativne, promotivne i koordinirane aktivnosti)	15	13

Broj: 03-02-5-258 /21
Tuzla, 27.05.2021. godine

RAVNATELJ

Slavko Matić



TABELA : AKCIONI PLAN SREDNJOROČNOG PROGRAMA RADA AGENCIJE ZA ANTIDOPING KONTROLU

Opći cilj/principi razvoja : Pametan rast

Strateški cilj: Unaprijediti kulturu i kreativne sektore

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	
Srednjoročni cilj	Programi	Institucija odgovorna za imple mentaciju	Pokazatelj	Okvir za mjerenje ostvarenja					Ciljana vrijednost 2024	Procjena troškova	Izvori finansiranja					Program u DOB-u (šifra/broj programa)
				Jedinica mjerenja (% , broj ili opisno)	Polazna vrijednost 2021	Ciljana vrijednost 2022	Ciljana vrijednost 2023	Ciljana vrijednost 2024			Procjena i ukupni troškovi za period 2022-2024. godina	Budžet	Krediti	Donacije	Ostali izvori	
Unaprijediti sistem prevencije i sprečavanja upotrebe dopinga u sportu, i ispunjenje međunarodnih obaveza.	Program 1.1.	Agencija za antidoping kontrolu	Smanjen broj doping pozitivnih sportista	%	1,5	1,5	1,5	1,5	2 350 000	2 350 000	2 350 000			2 350 000	Prevenција i sprečavanje dopinga u sportu (0810110)	
																Broj
			Broj sprovedenih doping kontrola u odnosu na plan doping kontrola za datu godinu.	Broj	350	310	310	320	2 350 000	2 350 000	2 350 000			2 350 000	Prevenција i sprečavanje dopinga u sportu (0810110)	
			Broj provedenih kampanja usmjerenih prema različitim ciljnim grupama (edukativne promotivne i koordinirane aktivnosti).	Broj	15	13	13	13	2 350 000	2 350 000	2 350 000			2 350 000	Prevenција i sprečavanje dopinga u sportu (0810110)	